

Profil

Gerhard Mangold
Beratender Betriebswirt
Fachwirt (Industrie)

Innovativer IT-Unternehmensberater

Profil

Gerhard Mangold
Beratender Betriebswirt
Fachwirt (Industrie)



Gerhard Mangold

Hanauer Strasse 2
D-68305 Mannheim

mobil: +49 160 938 30 698

E-Mail: mangold@mc-mangold.de
Internet: <https://www.mc-mangold.de>

Meine Qualifikation und Projekterfahrung

Allgemein:

Mit mehr als 30 Jahren Erfahrung in der Unternehmensberatung und in Management-Rollen besitze ich eine umfassende Kompetenz in der erfolgreichen Planung, Leitung und Steuerung von (IT-) Transformationen. Zu meinen Scherpunkten in verschiedenen internationalen Branchen und Unternehmen zählen u.a. Interim Mandate (zB CIO, IT-Bereichsleitung, IT-Management), Projektmanagement mit SAP ECC, SAP S/4HANA und Merger & Akquisition (M&A) / Carve-Outs

Erfahrung im Management (FE2, FE3) und Interim Management (FE2, FE3) bei nationalen und internationalen Unternehmen

- Projektmanagement und Programm-Management in verschiedenen internationalen Branchen und Unternehmen
- Interim Management in unterschiedlichen Unternehmen und Branchen, unter anderem CIO, IT-Leitung und Abteilungsleitung
- Projektleitung bei Carve Out Vorhaben
- Transition und Transformation, in Multi-Cloud-Lösungen, wie SAP S/4 HANA, SAP HANA Enterprise Cloud, sowie weiteren Cloud Lösungen

Projekte (Auszug)

Zeitraum 02/2025 – 02/2025
Firma Mechanische Verbindungstechnik
Branche Mechanische Verbindungstechnik
Projektrolle Berater für ERP-Projekt
Projekt ERP-Berater

- Bestandsaufnahme laufendes ERP-Projekt
 - Defizite
 - Massnahmen
 - Risiken

Zeitraum 11/2023 – 03/2024
Firma Maschinen- und Anlagenbau
Branche Maschinen- und Anlagenbau
Projektrolle Management Advisory
Projekt Management Advisory / Interim Manager Application Management

- Beratung IT-Management
- Bestandsaufnahme Abteilung Application Management Services
- Findings aufzeigen, Massnahmen definieren

- Übernahme Abteilungsleitung
- Massnahmen umsetzen
- Beratung bei Re-Strukturierung der IT

- Unterstützung bei diversen Beratungsthemen

Zeitraum 06/2023 – 10/2023
Firma Technology
Branche Technology
Projektrolle Interim IT-Manager Europe
Projekt Interim IT-Management

- Leitung IT Europa inkl. Führung der Mitarbeiter
- Sicherstellung der IT-Services in Europa
- Durchführung von Mitarbeitergesprächen (Jahresgespräche)
- Stabilisierung / Standardisierung nach SAP go-live
- Rekrutierung und Management externer Berater
- Regelmässige Abstimmung mit US-Konzernmutter
- Budgetplanung für Folgejahr inkl. Budgettierung neuer Projekte (SAP bezogen, Infrastruktur wie zB Server, Windows11, etc.)
- Regelmässige Koordination / Abstimmung mit Management (Europa, USA)

Zeitraum 02/2021 – 05/2023
Firma Automobilzulieferer
Branche Automotive
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Carve Out – Infrastruktur (global)

- Carve Out – Infrastruktur (global)
 - Vorbereitung CarveOut und Erstellung des Trennungskonzepts Infrastruktur & Security
 - Erstellung Target Operating Model (TOM) für Infrastruktur und Security
 - Erstellung zukünftige IT-Architektur auf Basis TOM
 - Erarbeitung / Darstellung der daraus folgenden Sourcing Modelle (zB Managed Service, SaaS, PaaS, XaaS)
 - Erarbeitung der zukünftigen IT-Organisation (NewCo) Struktur, Rollen, Aufgaben
 - Kostenschätzung (Basis Benchmarks für SMEs)
 - Change Capex zu Opex
 - Operating costs
 - Transition costs
 - Erstellung RfP für Infrastruktur und IT Security
 - Erarbeitung Projekt-Grobplanung für Transition bis Closing

Zeitraum 02/2021 – 12/2022
Firma Automobilzulieferer
Branche Automotive
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Carve In – Integration eines neuen Unternehmens (global)

- Carve In – Integration eines Unternehmens (global) – Infrastruktur & Security
- Planung und Design neue Infrastruktur (zB Central DataCenter, Local DataCenter, Network, O365, Updates neuere Plattformen)
 - Step by Step Implementierung / Rollout inkl. neuer End-User-Devices (zB Laptops, Mobile Devices)
 - Harmonisierung
 - - Server Integration und Virtualisierung

Zeitraum 03/2022 – 06/22
Unternehmen Energy
Branche Energy Park
Projektrolle Project Manager
Projekt Project Manager
Vorbereitung eines S/4 HANA Projekts (Greenfield, Best Practices)

- Vorbereitung Vertrag mit SAP S/4 HANA
- Auswahl Implementierungs Partner

- Vertragsverhandlung mit Implementierungspartner
 - Koordination der Unternehmen in der Schweiz und den Niederlanden
 - Vorbereitung Projektplanung, Projektbudget mit Implementierungspartner
 - Übergabe an internen Projektleiter
-

Zeitraum 07/2021 – 01/2022

Firma Aluminium

Branche Aluminium

Projektrolle Krisen-Manager / Projektmanager

Projekt a) Krisenmanagement – SAP laufende Implementierung

- Analyse des bisherigen SAP-Projekts
- Definition von Massnahmen zur Stabilisierung von IT-Systemen
- Strukturen reorganisieren, Nutzer einbeziehen, Verantwortlichkeiten definieren, Fokus auf Prozesse, Scope
- Regelmäßige und enge Berichterstattung und Abstimmung an CEO, COO, CSO und Geschäftsführer Rumänien
- Teams zur Behebung von Fehlern ab GoLive aufsetzen (Cleaning Aufgaben für Business)
- Risiko-Bewertung – Entscheidungsvorlage

Projekt b) SAP Implementierung/ Umstellung auf Make to Order

- Entscheidung neues Projekt mit Switch zu MTO (Kundeneinzelfertigung)
- Aufsetzen neues Projekt mit richtiger Business-Strategie und Methodik
- Scoping Workshop zu neuem Projekt
- Projektplanung, Projektorganisation, klare Verantwortungszuweisung
- Enge und zeitnahe Abstimmung mit Managing Director Rumänien sowie der Geschäftsführern der HAI Group
- Testplanung, Schulungsplanung, Dokumentation
- Qualitätssicherung der Ergebnisse (Tests, Dokumentation, etc.)
- Prozessverbesserung und -Umstellung sowie SAP Implementierung mit GoLive innerhalb von 2,5 Monaten

Zeitraum 01/2020 – 12/2020

Firma Logistik

Branche Logistik

Projektrolle Projekt Manager

Projekt Carve Out – Aufbau mehrerer GmbHs mit vertikaler Organisation und Trennung der IT-Organisation

- IT-Neustrukturierung innerhalb der neuen GmbHs
 - Aufteilung der IT auf 3 autarke GmbHs nach Entscheidungsvorlagen
 - Gestaltung einer IT-Roadmap
 - Koordination zur Sicherstellung des IT-Betriebs bei gleichzeitiger Trennung von Systemen, Organisation und Prozessen
 - Trennung der gesamten IT-Infrastruktur bei gleichzeitigem Datenaustausch aufgrund Kunden-/Lieferantenbeziehungen der neuen GmbHs
 - Berücksichtigung unternehmensspezifischer Applikationen, Branchenlösungen und Eigenentwicklungen im Hinblick auf Trennung und Weiterentwicklung
 - Ausschreibung Outsourcing Infrastruktur und Netzwerke
 - Auswahlverfahren ERP-Lösungen (Cloud)
-

Zeitraum	01/2019 – 10/2019
Firma	Retail
Branche	Retail
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Transformation SAP-Systeme und weiterer IT-Systeme in Multi-Cloud-Lösungen

- Transformation in flexible Cloud-Landschaften zur Digitalisierung der Geschäftsprozesse
 - Überführung, Migration aller SAP on-Premise Systeme in die SAP HEC (HANA Enterprise Cloud); inklusive Migration der DB-Systeme auf HANA
 - Transition weiterer IT-Systeme und Applikationen in eine zweite Cloud-Lösung
 - Gesamtprojektplanung sowie Teil-Projektplanungen inklusive der Abhängigkeiten zu verschiedenen GoLive-Clustern
 - Harmonisierung der Planung weiterer, laufender Projekte zu dem Transformationsprojekt
 - Koordination, Abstimmung und Einbeziehung externer Provider
 - Leitung und Koordination von ca. 10 Teilprojekten
 - Ressourcenplanung (intern, extern)
 - Abstimmung und Reporting zum Lenkungsausschuss
-

Zeitraum	07/2018 – 01/2019
Firma	Retail
Branche	Retail
Projektrolle	Interim Manager
Projekt	Aufbau und Leitung SAP CoC / IT

- Aufbau zukünftige IT
 - Service Katalog definieren
 - Prozesse und Tools festlegen; Prozesse beschreiben
 - Organisation und Governance definieren / festlegen; auf Basis der derzeitigen Systemlandschaft sowie
-

- Berücksichtigung von Benchmarks (Headcounts) bei Weiterentwicklung
 - Rollen definieren; Stellenbeschreibungen erstellen
 - Dokumentation
 - Update IKS (Internes Kontrollsystem) aus Sicht IT
 - ITIL basierende Prozesse einführen
 - Prozesse definieren / beschreiben und Implementierung in HelpDesk
 - Beschreibung und Implementierung diverser Prozesse, wie zB
 - Account- und Rollen-Provisionierung
 - Architektur / Systemlandschaft
-

Zeitraum	12/2017 – 06/2018
Firma	Finanzumfeld
Branche	Finance
Projektrolle	Senior Project Manager
Projekt	Carve Out / M&A <ul style="list-style-type: none">• Analyse, Planung und Durchführung der Ausgliederung eines Unternehmensbereiches<ul style="list-style-type: none">- Projektorganisation- Aufwands-/Kostenplanung für verschiedene Szenarien des Carve Out- Ressourcenplanung, Staffing (intern/extern)• Unterstützung Vorbereitung Data Room für Due Diligence• Projektmanagement für IT<ul style="list-style-type: none">- Operating Model- Office IT / Data separation- Business Applications- Shared Business Applications- Infrastructure (Data Center, Network, Security)- IT Procurement• Abstimmung mit dem Program Management/M&A/ Legal/ sowie zu den auszugliedernden Fachbereichen (Finance, Controlling, Tax, Procurement, Business Commercial, Business Operations, Legal, HR, Risk/Compliance)

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
Firma	Fertigungsunternehmen
Branche	Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement (Designphase) <ul style="list-style-type: none">• Einführung SAP bei einem Unternehmen für Druckwerkzeuge, Markenumsetzung, entlang komplexer Druckvorstufen sowie Design bis zur Produktion

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
----------	-------------------

Firma	Consulting
Branche	Metallindustrie, Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement <ul style="list-style-type: none">• Umstellung SAP UI5 für MES/MII bei einem Hersteller von Bandstahlprodukten• Rolloutplanung in diverse Länder• Einführung SAP ME / MII bei einem Unternehmen für funktionale Lösungen und Engineering im gewerblichen und privaten Bereich• Planung, Budgetcontrolling, Ressourcenkoordination und -planung, Steuerung externer Partner

Zeitraum	01/2017 – 04/2017
Firma	Automobilzulieferer
Branche	Automobilindustrie
Projektrolle	Projektleiter, Berater
Projekt	Erstellung Ausschreibung Infrastruktur als Basis zur Digitalisierung Erstellung globale Ausschreibungsunterlagen für Infrastruktur-Zielfelder: <ul style="list-style-type: none">• Data Center Konsolidierung der Infrastruktur und Cloud-Readyness, Standardisierung, Erhöhung der Virtualisierungsrate, Konfiguration Cloud-Features, Optimierung der Tool-Landschaft, Storage-Optimierung, Active Directory Konsolidierung• Network MPLS offloading über Internet VPN• Security Strategie, Automatisierung IAM-Prozesse, Cloud Risk Framework Implementierung SOC (Security Operation Center)• Workplaces Globales Service Desk, Office 365

Zeitraum	01/2016 – 07/2016
Firma	Internationales IT-Beratungsunternehmen
Branche	IT-Beratung
Projektrolle	Program-/Projekt Manager
Projekt	Program-/Projekt Manager <ul style="list-style-type: none">• Projektleitung SAP für ein internationales Pharmaunternehmen mit Pilotierung und Rollout international• Strategieberatung und Spot-Consulting für ein internationales Pharmaunternehmen mit diversen Themen:<ul style="list-style-type: none">- Bid Management für einen Merge mehrerer Standorte in SAP Hana Business Suite- Vorbereitung Carve-Outs- Koordination laufender Implementierungsprojekte im SAP-Umfeld (FI, CO, MM, WM, SD, WM)

- Erstellung Schulungsunterlagen für Projektmanagement-Trainings
-

Zeitraum 04/2014 – 12/2015
Firma Medienunternehmen
Branche Medien
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Project Management

- Scope-Definition, RFP-Bewertung, Vertragsverhandlung
- Projekt Management SAP Einführung (FI, CO, MM, SD, CRM, FI-CA)
- Projekt Controlling
- Test Management
- Koordination externe Projektdienstleister

Zeitraum 10/2014 – 03/2015
Firma Unterhaltungsindustrie
Branche Unterhaltungsindustrie
Projektrolle Berater
Projekt Beratung

- Prozess-/Kostenanalyse im Bereich Informationstechnologie
- Erstellung einer Konzeption mit Identifikation von Potentialen zur Kostensenkung mit Priorisierung der Potentiale
- Entwicklung eines ersten Zeit- und Massnahmenplans

Zeitraum 05/2013 – 05/2014
Firma Holzfertigung
Branche Holzfertigung
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Projekt Management SAP

- Projektleitung SAP Logistik
- Produktionsplanung, Variantenkonfiguration, Vertrieb, Versand, Controlling, Finanzwesen, Materialwirtschaft (FI, CO, MM, SD, PP sowie Schnittstellen)
- Definition Projektvorgehen, Festlegung Strukturen, Erstellung Templates
- Projektmanagement, Projektplanung, Projektcontrolling
- Steuerung externe Mitarbeiter

Zeitraum 06/2012 – 05/2013
Firma Pharma
Branche Pharma
Projektrolle Program Manager / Project Manager
Projekt Program-/Project Management

- Program Management Saas (SuccessFactors)
Performance Management, Learning Management, Recruiting Management, Compensation Management
 - SSC Aufbau für Payroll (international)
 - Koordinierung Validierung für IT-Systeme
 - Projektplanung, Budgetplanung
 - Projekt Management Finance (Credit-, Dunning-, Dispute Management, Accounting Reconciliation, Beteiligungsmanagement)
-

Zeitraum 12/2011 – 05/2012
Firma Chemie
Branche Chemie
Projektrolle Interim Manager
Projekt Global Head of Services and Application Management

- Verbesserung der globalen Services und Produkte im Umfeld SAP
- Strategie- und Prozess-Entwicklung sowie Implementierung im globalen Competence Center SAP
- Erweiterung Service Center Singapur
- Restrukturierung des Bereichs
- Verbesserung der Effizienz und Effektivität in Bezug auf Services
- Mitarbeiter Management (global); ca 92 FTE's

Zeitraum 06/2011 – 10/2011
Firma Chemie
Branche Chemie
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Management des IT Carve Out der IT-technisch vollständig integrierten spanischen Tochterunternehmung aus der globalen IT-Landschaft als Voraussetzung für ein Joint Venture

- Setup / Migration der ERP-Landschaft
- SLO von 2 beteiligten SAP-Systeme inkl. Setup neuer Dokumenten-Archive
- Trennung / Migration der relevanten Applikationslandschaft
- Trennung / Aufbau der Infrastruktur / Netzwerke
- Projektplanung und Cutover-Planung
- Erstellung / Controlling des Projektbudgets
- Vertragsverhandlung und Monitoring mit externen Dienstleistern und Service Providern
- Koordination/Management aller Projektbeteiligten
- Direct Report zu Vorstand

Zeitraum 03/2010 – 11/2010
Firma Gross-/Einzelhandel
Branche Retail
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Roll-Out (SAP) Projektmanagement

- Planung Rollout-Projekte SAP-Retail-Umfeld (MM, SD, FI, Retail)
 - Personaleinsatzplanung im SAP-Retail-Umfeld
-

Zeitraum 01/2010 – 03/2010
Firma Maschinenbau
Branche Automotive
Projektrolle Interim Manager / Projekt Manager
Projekt Aufbau / Implementierung Shared Service Center /Competence Center SAP

- Definition Strategie
- Auswahl Standort(e)
- Business-Planung
- Implementierungsplanung

Zeitraum 05/2009 – 11/2009
Firma TK-Unternehmen
Branche Telekommunikation
Projektrolle Interim Manager
Projekt Interim Manager im Bereich IT Shared Enabler

- Interim-Leitung Abteilung Revenue Assurance Tools
- Interim-Leitung Abteilung Partner Billing Tools
- Interim-Program Management Revenue Assurance Tools (national, International)
- Interim-Program Management Partner Billing Tools (national, International)
- Sourcing Partner Billing Tools an Dienstleister
- Mitarbeiterführung (35 FTE)
- Sicherstellung der Qualitätsmanagement-Prozesse

Zeitraum 12/2008 – 02/2009
Firma Pharma
Branche Pharma
Projektrolle Projektleiter / Consultant
Projekt Demand Management Process

- Consumption Review der Infrastruktur Services
- Erarbeitung von Regeln und Prozessen für optimiertes Demand Management
- Identifizierung kurz- mittel- und langfristiger Kosteneinsparungen
- Definition globaler Prozess-Steuerung
- Einführung Quick-Wins sowie mittel- und langfristige Aktivitäten

Zeitraum 09/2008 – 11/2008
Firma Bergbauunternehmen
Branche Bergbau

Projektrolle Projekt	Projektleiter / Consultant Umsetzung der zukünftigen IT bezogen auf Outsourcing <ul style="list-style-type: none">• Variablisierung Outsourcing-Verträge (Preise, Mengen, Zeitaspekte, gesetzl. Vorgaben, etc.)• Erarbeitung Preismodelle• Erarbeitung Service Levels
Zeitraum Firma Branche Projektrolle Projekt	02/2008 – 06/2008 Maschinenfabrik Maschinenbau Interim Management Leitung Business Support Process Team (SAP R/3, LotusNotes) <ul style="list-style-type: none">• Implementierung ITIL (Change Management, RfC, etc.)• Mitarbeiterführung (14 FTE)• Beratung bei Prozessverbesserung• Daily Business• Einarbeitung permanente Leitung Business Support• Einhaltung Qualitätsmanagement-Prozesse
Zeitraum Firma Branche Projektrolle Projekt	10/2007 – 12/2007 Service-Unternehmen (global) IT / Repair Interim & Project Management Prozessoptimierung (Erhöhung Produktivität, Erhöhung Qualität) <ul style="list-style-type: none">• Planung Projekt• Erarbeiten Projektstruktur• Erarbeitung Aufgabenpakete auf Basis Audit-Report• Beratung bei der Prozessverbesserung• Beratung bei der Strukturorganisation• Planung und Durchführung von Review• Projektverfolgung• Reporting an Steering Committee (International)• Beratung bei der Erstellung von Stellenbeschreibungen• Beratung / Moderation zu internen Konflikthemmen• Begleitung Change Management
Zeitraum Firma Branche Projektrolle Projekt	11/2006 – 09/2007 Service-Unternehmen (global) Services (Office, Catering, Reinigung, Facility Management, Security, Kaufhaus) Interim Management IT (CIO) Leitung IT-Bereich national und international <ul style="list-style-type: none">• Erstellung IT-Strategie• Aufstellung Investitionen und Kosten neue IT-Strategie• Organisationskonzept IT• Erstellung Ausschreibungsunterlagen / Pflichtenheft ERP mit FI, CO, MM, SD, HR)

- Erstellung Konzept Data Warehouse sowie Projektplanung für ein Data Warehouse im Kontext Einführung ERP-System (SAP, Oracle)
 - Erstellung Ausschreibungsunterlagen WEB-Hosting
 - Koordination Umsetzung Internet- und Intranet-Relaunch
 - Koordination Intranet-/Extranet-Applikationen
 - Erstellen Anforderungen Archivierungssysteme inkl. Workflow; Ausschreibung und Bietergespräche führen
 - Stabilisierung derzeitige Archivierung im Personalbereich (Paisy-Archiv)
 - Gutachten zu eingesetzter Individual-Software im operativen Bereich
 - Implementierung Anforderungsmanagement
 - Einstellung neuer Mitarbeiter
 - Supportkoordination Daily-Business
 - Vertragsverhandlungen mit externen Dienstleistern
 - Auswahl externe Dienstleister (passend zur Strategie)
 - Verbesserung der Zusammenarbeit mit Outsourcing-Provider
 - Mitarbeiterführung (14 FTE national)
 - Aufbau IT-Qualitätsmanagement (Prozesse, Verfahren, etc.)
-

Zeitraum	08/2005 - 09/2006
Firma	IT-Unternehmen
Branche	Consulting / Diverse
Projektrolle	Bid Manager
Projekt	Bid Management für Outsourcing-Vorhaben inklusive <ul style="list-style-type: none">• Planung, Steuerung des Gesamtprozesses sowie• Einbindung diverser Teams• Angebotserstellung• Kalkulation• Quality Management• Risk Management• Einbindung und Abstimmung Quality Management• Einbindung Abstimmung mit Legal Affairs und Tax

Angebots- / Vertragserstellung für Infrastruktur Management Services, Application Management Services teilweise als Full-Outsourcing mit Personalübernahme:

- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - für ein europäisches Versicherungsunternehmen
- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting sowie Payroll für eine grosse deutsche Warenhauskette

Erarbeitung eines Angebotes (RFP) zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - sowie Infrastructure Hosting Service für eine grosse deutsche

Warenhauskette mit anschließender Präsentation des Angebotes beim Vorstand des Unternehmens

- Abstimmung und Klärung von Anfragen zum Thema Hosting Services für einen russischen Aluminiumhersteller vor Ort in Russland
- Erstellung eines Angebotes (inkl. Kalkulation) zum Thema - Infrastructure Outsourcing - Hosting SAP-Services, Definition von Service Level Agreements, Service Desk für den o.g. Kunden

Erstellung eines Vertrages auf Basis des o.g. Angebotes

- Erstellung eines Angebotes zum Thema Infrastructure Outsourcing, Personaltransfer, Transformational Outsourcing, Application Services, Desktop Services im Rahmen einer Ausschreibung einer Vertriebsorganisation eines grossen deutschen Automobilherstellers
- Beantwortung eines umfangreichen RFI (inkl. Grobkalkulation) zum Thema Infrastruktur Outsourcing inklusive Personalübernahme mit Lösungsszenarien zur weltweiten Konsolidierung von mehr als 50 Rechenzentren inklusive Application Hosting (SAP, Non-SAP), Service-/Help Desk für einen weltweit führenden Hersteller von innovativen Transportlösungen
- Beantwortung RFI's zu den Themen Konsolidierung und Umzug von Rechenzentren
- Vertragsverhandlung zum Thema Infrastruktur Outsourcing - Hosting SAP-Services, Service Level Agreements - sowie Klärung steuerrechtlicher Fragen bei Abschluss für einen russischen Aluminiumhersteller
- Beantwortung eines umfangreichen RFP (inkl. Kalkulation) zum Thema IT-Outsourcing - Infrastruktur Outsourcing, Application Hosting, Service-/Help Desk, Transition
- Vorbereitung und Durchführung von internen Approvals zu den o.g. Vorhaben

Zeitraum	03/2005 – 07/2005
Firma	Kommunalbehörde
Branche	Public Sector
Projektrolle	Berater / Projektleiter
Projekt	Erstellung Pflichtenheft IT-Assetmanagement <ul style="list-style-type: none">• Erstellung Pflichtenheft und Bewertungsmatrix zur Ausschreibung IT-Assetmanagement

- Co-Projektmanagement / Coaching zur Unterstützung eines internen Projektmanagers
-

Zeitraum	05/2004 - 10/2004
Firma	TK-Unternehmen
Branche	Telekommunikation / Bank
Projektrolle	Senior Programm Manager
Projekt	Implementierung eines internationalen Netzwerks mit Encryption, VOIP <ul style="list-style-type: none">• Anzahl Projektmitarbeiter: ca. 140• Aufbau Projekt Office und Schaffung der Strukturen zur Steuerung und Überwachung eines Generalunternehmers<ul style="list-style-type: none">- Hierbei Schaffung der Voraussetzungen zur Erreichung von Meilensteinen und vertraglichen Konditionen auf Kunden- und Lieferantenseite, teilweise mit Definition und Verhandlung von Vertragskonzessionen- Aufbau Qualitätsmanagement mit Definition Anforderungen und Kriterien im Regelkreis eines QM-Systems- Risk Management im Rahmen der PMO-Aufgaben• Verantwortung für nationale und internationale Sourcing-Deals<ul style="list-style-type: none">- Koordination (i.S. Engagement Management- Big Deal Management- Einbindung von mehreren Delivery-Bereichen- Einbindung von Vertriebsbereichen während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte

Zeitraum	06/2002 - 12/2003
Firma	IT/TK-Beratungs-/Systemhaus
Branche	IT/TK-Beratung / diverse Branchen
Projektrolle	Senior Manager / Senior Program Manager
Projekt	Big Deal Management - Engagement Management <ul style="list-style-type: none">• Verantwortung von Vorhaben ab EUR 100 Mio.• Management und Koordination nationaler und internationaler Vorhaben mit• Projektmanagement / Big Deal Management<ul style="list-style-type: none">- Einbindung und Koordination von mehreren Delivery-Bereichen sowie- Einbindung der Vertriebsbereiche während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte- Risk- / Quality Management• Management der Sales-Prozesse von mehreren Vertriebs- und Delivery-Einheiten sowie von externen Dienstleistern• Management, Planung und Durchführung von Due Diligences bei Outsourcingvorhaben in UL, Ungarn und in den Niederlanden

- Management und Koordination der Sales-Prozesse im Rahmen der Akquisition eines Desktop-Service-Vorhabens
-

Zeitraum	06/1999 - 05/2002
Firma	IT-Beratungshaus
Branche	IT-Beratung / diverse Branchen
Projektrolle	Senior Manager / Bereichsleiter SAP Consulting Europe
Projekt	Bereichsleitung SAP-Consulting und SW-Development Europe <ul style="list-style-type: none">• Profit-/Loss-Verantwortung• Mitarbeiterführung (direkt 120 FTE; indirekt: ca 500 FTE)• Business Development, Sales und PreSales• Roll-Out von Prozessen (Quality Management, Sales, Projektvorgehensmodellen, etc.)• Interim Management• Durchführung und Unterstützung bei Due Diligences im Rahmen von M&A Aktivitäten• Unterstützung Outsourcing-Vorhaben in Europa• Unterstützung Business Development / Sales in USA

Zeitraum	09/1997 - 05/1999
Firma	IT-Beratungshaus
Branche	IT-Beratung / diverse Branchen
Projektrolle	Manager / Projektleiter / Mitglied der Geschäftsleitung
Projekt	SAP Consulting Management <ul style="list-style-type: none">• Key Account Management für die Branche High-Tech & Electronics<ul style="list-style-type: none">- Aufbau Kundenstamm international- Vertragsverhandlung Rahmen-/Einzelverträge- Vertragsabschluss• Leitung Personalbereich mit Schwerpunkt Recruiting sowie Neugestaltung der Einstellungs- und Weiterbildungsprozesse• Projektmanagement für strategische Projekte im SAP-Umfeld<ul style="list-style-type: none">- Pharma- High-Tech and Electronics- Retail

Zeitraum	07/1994 - 04/1997
Firma	IT-Beratungshaus
Branche	IT-Beratung / Oil & Gaz / Public Sector / Mineralölkonzern / Verteidigung
Projektrolle	Leitender Berater / Projektmanager
Projekt	Projektmanagement <ul style="list-style-type: none">• Durchführung diverser Beratungs- und Projektleitungsaufgaben bei SAP- und Business-Process Reengineering Projekten, insbesondere in Zusammenarbeit mit Gemini Consulting in Frankreich (Retail), Österreich (Public Sector), Ungarn (Public Sector), Norwegen (Oil), England (Retail), Schweiz (Verteidigung) und in Deutschland• Akquisition eines Reorganisationsprojektes mit Einführung der SAP-Produktpalette bei einem ungarischen Unternehmen (Public

Sector Travel & Transport) aus diesem Projekt entstand später
die debis Hungary)

Weitere Projekte und Details auf Nachfrage