

# Profil

**Gerhard Mangold**  
**Beratender Betriebswirt**  
**Fachwirt (Industrie)**

Innovativer IT-Unternehmensberater

# Profil

**Gerhard Mangold**  
Beratender Betriebswirt  
Fachwirt (Industrie)



## Gerhard Mangold

Hanauer Strasse 2  
D-68305 Mannheim

mobil: +49 160 938 30 698

E-Mail: [mangold@mc-mangold.de](mailto:mangold@mc-mangold.de)  
Internet: <https://www.mc-mangold.de>

## Meine Qualifikation und Projekterfahrung

### Allgemein:

Mit mehr als 30 Jahren Erfahrung in der Unternehmensberatung und in Management-Rollen besitze ich eine umfassende Kompetenz in der erfolgreichen Planung, Leitung und Steuerung von (IT-) Transformationen. Zu meinen Scherpunkten in verschiedenen internationalen Branchen und Unternehmen zählen u.a. Interim Mandate (zB CIO, IT-Bereichsleitung, IT-Management), Projektmanagement mit SAP ECC, SAP S/4HANA und Merger & Akquisition (M&A) / Carve-Outs

Erfahrung im Management (FE2, FE3) und Interim Management (FE2, FE3) bei nationalen und internationalen Unternehmen

- Projektmanagement und Programm-Management in verschiedenen internationalen Branchen und Unternehmen
- Interim Management in unterschiedlichen Unternehmen und Branchen, unter anderem CIO, IT-Leitung und Abteilungsleitung
- Projektleitung bei Carve Out Vorhaben
- Transition und Transformation, in Multi-Cloud-Lösungen, wie SAP S/4 HANA, SAP HANA Enterprise Cloud, sowie weiteren Cloud Lösungen

## Projekte (Auszug)

Zeitraum 02/2025 – 02/2025  
Firma Mechanische Verbindungstechnik  
Branche Mechanische Verbindungstechnik  
Projektrolle Berater für ERP-Projekt  
Projekt ERP-Berater

- Bestandsaufnahme laufendes ERP-Projekt
  - Defizite
  - Massnahmen
  - Risiken

---

Zeitraum 11/2023 – 03/2024  
Firma Maschinen- und Anlagenbau  
Branche Maschinen- und Anlagenbau  
Projektrolle Management Advisory  
Projekt Management Advisory / Interim Manager Application Management

- Beratung IT-Management
- Bestandsaufnahme Abteilung Application Management Services
- Findings aufzeigen, Massnahmen definieren
  
- Übernahme Abteilungsleitung
- Massnahmen umsetzen
- Beratung bei Re-Strukturierung der IT
  
- Unterstützung bei diversen Beratungsthemen

---

Zeitraum 06/2023 – 10/2023  
Firma Technology  
Branche Technology  
Projektrolle Interim IT-Manager Europe  
Projekt Interim IT-Management

- Leitung IT Europa inkl. Führung der Mitarbeiter
- Sicherstellung der IT-Services in Europa
- Durchführung von Mitarbeitergesprächen (Jahresgespräche)
- Stabilisierung / Standardisierung nach SAP go-live
- Rekrutierung und Management externer Berater
- Regelmässige Abstimmung mit US-Konzernmutter
- Budgetplanung für Folgejahr inkl. Budgettierung neuer Projekte (SAP bezogen, Infrastruktur wie zB Server, Windows11, etc.)
- Regelmässige Koordination / Abstimmung mit Management (Europa, USA)

Zeitraum 02/2021 – 05/2023  
Firma Automobilzulieferer  
Branche Automotive  
Projektrolle Projekt Manager  
Projekt Carve Out – Infrastruktur (global)

- Carve Out – Infrastruktur (global)
  - Vorbereitung CarveOut und Erstellung des Trennungskonzepts Infrastruktur & Security
  - Erstellung Target Operating Model (TOM) für Infrastruktur und Security
  - Erstellung zukünftige IT-Architektur auf Basis TOM
  - Erarbeitung / Darstellung der daraus folgenden Sourcing Modelle (zB Managed Service, SaaS, PaaS, XaaS)
  - Erarbeitung der zukünftigen IT-Organisation (NewCo) Struktur, Rollen, Aufgaben
  - Kostenschätzung (Basis Benchmarks für SMEs)
    - Change Capex zu Opex
    - Operating costs
    - Transition costs
  - Erstellung RfP für Infrastruktur und IT Security
  - Erarbeitung Projekt-Grobplanung für Transition bis Closing

---

Zeitraum 02/2021 – 12/2022  
Firma Automobilzulieferer  
Branche Automotive  
Projektrolle Projekt Manager  
Projekt Carve In – Integration eines neuen Unternehmens (global)

- Carve In – Integration eines Unternehmens (global) – Infrastruktur & Security
- Planung und Design neue Infrastruktur (zB Central DataCenter, Local DataCenter, Network, O365, Updates neuere Plattformen)
  - Step by Step Implementierung / Rollout inkl. neuer End-User-Devices (zB Laptops, Mobile Devices)
  - Harmonisierung
  - - Server Integration und Virtualisierung

---

Zeitraum 03/2022 – 06/22  
Unternehmen Energy  
Branche Energy Park  
Projektrolle Project Manager  
Projekt Project Manager  
Vorbereitung eines S/4 HANA Projekts (Greenfield, Best Practices)

- Vorbereitung Vertrag mit SAP S/4 HANA
- Auswahl Implementierungs Partner

- Vertragsverhandlung mit Implementierungspartner
  - Koordination der Unternehmen in der Schweiz und den Niederlanden
  - Vorbereitung Projektplanung, Projektbudget mit Implementierungspartner
  - Übergabe an internen Projektleiter
- 

Zeitraum 07/2021 – 01/2022

Firma Aluminium

Branche Aluminium

Projektrolle Krisen-Manager / Projektmanager

Projekt a) Krisenmanagement – SAP laufende Implementierung

- Analyse des bisherigen SAP-Projekts
- Definition von Massnahmen zur Stabilisierung von IT-Systemen
- Strukturen reorganisieren, Nutzer einbeziehen, Verantwortlichkeiten definieren, Fokus auf Prozesse, Scope
- Regelmäßige und enge Berichterstattung und Abstimmung an CEO, COO, CSO und Geschäftsführer Rumänien
- Teams zur Behebung von Fehlern ab GoLive aufsetzen (Cleaning Aufgaben für Business)
- Risiko-Bewertung – Entscheidungsvorlage

Projekt b) SAP Implementierung/ Umstellung auf Make to Order

- Entscheidung neues Projekt mit Switch zu MTO (Kundeneinzelfertigung)
- Aufsetzen neues Projekt mit richtiger Business-Strategie und Methodik
- Scoping Workshop zu neuem Projekt
- Projektplanung, Projektorganisation, klare Verantwortungszuweisung
- Enge und zeitnahe Abstimmung mit Managing Director Rumänien sowie der Geschäftsführern der HAI Group
- Testplanung, Schulungsplanung, Dokumentation
- Qualitätssicherung der Ergebnisse (Tests, Dokumentation, etc.)
- Prozessverbesserung und -Umstellung sowie SAP Implementierung mit GoLive innerhalb von 2,5 Monaten

Zeitraum 01/2020 – 12/2020

Firma Logistik

Branche Logistik

Projektrolle Projekt Manager

Projekt Carve Out – Aufbau mehrerer GmbHs mit vertikaler Organisation und Trennung der IT-Organisation

---

- IT-Neustrukturierung innerhalb der neuen GmbHs
  - Aufteilung der IT auf 3 autarke GmbHs nach Entscheidungsvorlagen
  - Gestaltung einer IT-Roadmap
  - Koordination zur Sicherstellung des IT-Betriebs bei gleichzeitiger Trennung von Systemen, Organisation und Prozessen
  - Trennung der gesamten IT-Infrastruktur bei gleichzeitigem Datenaustausch aufgrund Kunden-/Lieferantenbeziehungen der neuen GmbHs
  - Berücksichtigung unternehmensspezifischer Applikationen, Branchenlösungen und Eigenentwicklungen im Hinblick auf Trennung und Weiterentwicklung
  - Ausschreibung Outsourcing Infrastruktur und Netzwerke
  - Auswahlverfahren ERP-Lösungen (Cloud)
- 

Zeitraum	01/2019 – 10/2019
Firma	Retail
Branche	Retail
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Transformation SAP-Systeme und weiterer IT-Systeme in Multi-Cloud-Lösungen

- Transformation in flexible Cloud-Landschaften zur Digitalisierung der Geschäftsprozesse
  - Überführung, Migration aller SAP on-Premise Systeme in die SAP HEC (HANA Enterprise Cloud); inklusive Migration der DB-Systeme auf HANA
  - Transition weiterer IT-Systeme und Applikationen in eine zweite Cloud-Lösung
  - Gesamtprojektplanung sowie Teil-Projektplanungen inklusive der Abhängigkeiten zu verschiedenen GoLive-Clustern
  - Harmonisierung der Planung weiterer, laufender Projekte zu dem Transformationsprojekt
  - Koordination, Abstimmung und Einbeziehung externer Provider
  - Leitung und Koordination von ca. 10 Teilprojekten
  - Ressourcenplanung (intern, extern)
  - Abstimmung und Reporting zum Lenkungsausschuss
- 

Zeitraum	07/2018 – 01/2019
Firma	Retail
Branche	Retail
Projektrolle	Interim Manager
Projekt	Aufbau und Leitung SAP CoC / IT

- Aufbau zukünftige IT
    - Service Katalog definieren
    - Prozesse und Tools festlegen; Prozesse beschreiben
    - Organisation und Governance definieren / festlegen; auf Basis der derzeitigen Systemlandschaft sowie
-

- Berücksichtigung von Benchmarks (Headcounts) bei Weiterentwicklung
    - Rollen definieren; Stellenbeschreibungen erstellen
    - Dokumentation
  - Update IKS (Internes Kontrollsystem) aus Sicht IT
    - ITIL basierende Prozesse einführen
    - Prozesse definieren / beschreiben und Implementierung in HelpDesk
  - Beschreibung und Implementierung diverser Prozesse, wie zB
    - Account- und Rollen-Provisionierung
  - Architektur / Systemlandschaft
- 

Zeitraum	12/2017 – 06/2018
Firma	Finanzumfeld
Branche	Finance
Projektrolle	Senior Project Manager
Projekt	Carve Out / M&A <ul style="list-style-type: none"><li>• Analyse, Planung und Durchführung der Ausgliederung eines Unternehmensbereiches<ul style="list-style-type: none"><li>- Projektorganisation</li><li>- Aufwands-/Kostenplanung für verschiedene Szenarien des Carve Out</li><li>- Ressourcenplanung, Staffing (intern/extern)</li></ul></li><li>• Unterstützung Vorbereitung Data Room für Due Diligence</li><li>• Projektmanagement für IT<ul style="list-style-type: none"><li>- Operating Model</li><li>- Office IT / Data separation</li><li>- Business Applications</li><li>- Shared Business Applications</li><li>- Infrastructure (Data Center, Network, Security)</li><li>- IT Procurement</li></ul></li><li>• Abstimmung mit dem Program Management/M&amp;A/ Legal/ sowie zu den auszugliedernden Fachbereichen (Finance, Controlling, Tax, Procurement, Business Commercial, Business Operations, Legal, HR, Risk/Compliance)</li></ul>

---

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
Firma	Fertigungsunternehmen
Branche	Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement (Designphase) <ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung SAP bei einem Unternehmen für Druckwerkzeuge, Markenumsetzung, entlang komplexer Druckvorstufen sowie Design bis zur Produktion</li></ul>

---

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
----------	-------------------

---

Firma	Consulting
Branche	Metallindustrie, Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement <ul style="list-style-type: none"><li>• Umstellung SAP UI5 für MES/MII bei einem Hersteller von Bandstahlprodukten</li><li>• Rolloutplanung in diverse Länder</li><li>• Einführung SAP ME / MII bei einem Unternehmen für funktionale Lösungen und Engineering im gewerblichen und privaten Bereich</li><li>• Planung, Budgetcontrolling, Ressourcenkoordination und -planung, Steuerung externer Partner</li></ul>

---

Zeitraum	01/2017 – 04/2017
Firma	Automobilzulieferer
Branche	Automobilindustrie
Projektrolle	Projektleiter, Berater
Projekt	Erstellung Ausschreibung Infrastruktur als Basis zur Digitalisierung Erstellung globale Ausschreibungsunterlagen für Infrastruktur-Zielfelder: <ul style="list-style-type: none"><li>• Data Center Konsolidierung der Infrastruktur und Cloud-Readyness, Standardisierung, Erhöhung der Virtualisierungsrate, Konfiguration Cloud-Features, Optimierung der Tool-Landschaft, Storage-Optimierung, Active Directory Konsolidierung</li><li>• Network MPLS offloading über Internet VPN</li><li>• Security Strategie, Automatisierung IAM-Prozesse, Cloud Risk Framework Implementierung SOC (Security Operation Center)</li><li>• Workplaces Globales Service Desk, Office 365</li></ul>

---

Zeitraum	01/2016 – 07/2016
Firma	Internationales IT-Beratungsunternehmen
Branche	IT-Beratung
Projektrolle	Program-/Projekt Manager
Projekt	Program-/Projekt Manager <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung SAP für ein internationales Pharmaunternehmen mit Pilotierung und Rollout international</li><li>• Strategieberatung und Spot-Consulting für ein internationales Pharmaunternehmen mit diversen Themen:<ul style="list-style-type: none"><li>- Bid Management für einen Merge mehrerer Standorte in SAP Hana Business Suite</li><li>- Vorbereitung Carve-Outs</li><li>- Koordination laufender Implementierungsprojekte im SAP-Umfeld (FI, CO, MM, WM, SD, WM)</li></ul></li></ul>

---



- Erstellung Schulungsunterlagen für Projektmanagement-Trainings
- 

Zeitraum 04/2014 – 12/2015  
Firma Medienunternehmen  
Branche Medien  
Projektrolle Projekt Manager  
Projekt Project Management

- Scope-Definition, RFP-Bewertung, Vertragsverhandlung
- Projekt Management SAP Einführung (FI, CO, MM, SD, CRM, FI-CA)
- Projekt Controlling
- Test Management
- Koordination externe Projektdienstleister

---

Zeitraum 10/2014 – 03/2015  
Firma Unterhaltungsindustrie  
Branche Unterhaltungsindustrie  
Projektrolle Berater  
Projekt Beratung

- Prozess-/Kostenanalyse im Bereich Informationstechnologie
- Erstellung einer Konzeption mit Identifikation von Potentialen zur Kostensenkung mit Priorisierung der Potentiale
- Entwicklung eines ersten Zeit- und Massnahmenplans

---

Zeitraum 05/2013 – 05/2014  
Firma Holzfertigung  
Branche Holzfertigung  
Projektrolle Projekt Manager  
Projekt Projekt Management SAP

- Projektleitung SAP Logistik  
- Produktionsplanung, Variantenkonfiguration, Vertrieb, Versand, Controlling, Finanzwesen, Materialwirtschaft (FI, CO, MM, SD, PP sowie Schnittstellen)
- Definition Projektvorgehen, Festlegung Strukturen, Erstellung Templates
- Projektmanagement, Projektplanung, Projektcontrolling
- Steuerung externe Mitarbeiter

---

Zeitraum 06/2012 – 05/2013  
Firma Pharma  
Branche Pharma  
Projektrolle Program Manager / Project Manager  
Projekt Program-/Project Management

---

- Program Management Saas (SuccessFactors)  
Performance Management, Learning Management, Recruiting Management, Compensation Management
  - SSC Aufbau für Payroll (international)
  - Koordinierung Validierung für IT-Systeme
  - Projektplanung, Budgetplanung
  - Projekt Management Finance (Credit-, Dunning-, Dispute Management, Accounting Reconciliation, Beteiligungsmanagement)
- 

Zeitraum 12/2011 – 05/2012  
Firma Chemie  
Branche Chemie  
Projektrolle Interim Manager  
Projekt Global Head of Services and Application Management

- Verbesserung der globalen Services und Produkte im Umfeld SAP
- Strategie- und Prozess-Entwicklung sowie Implementierung im globalen Competence Center SAP
- Erweiterung Service Center Singapur
- Restrukturierung des Bereichs
- Verbesserung der Effizienz und Effektivität in Bezug auf Services
- Mitarbeiter Management (global); ca 92 FTE's

---

Zeitraum 06/2011 – 10/2011  
Firma Chemie  
Branche Chemie  
Projektrolle Projekt Manager  
Projekt Management des IT Carve Out der IT-technisch vollständig integrierten spanischen Tochterunternehmung aus der globalen IT-Landschaft als Voraussetzung für ein Joint Venture

- Setup / Migration der ERP-Landschaft
- SLO von 2 beteiligten SAP-Systeme inkl. Setup neuer Dokumenten-Archive
- Trennung / Migration der relevanten Applikationslandschaft
- Trennung / Aufbau der Infrastruktur / Netzwerke
- Projektplanung und Cutover-Planung
- Erstellung / Controlling des Projektbudgets
- Vertragsverhandlung und Monitoring mit externen Dienstleistern und Service Providern
- Koordination/Management aller Projektbeteiligten
- Direct Report zu Vorstand

---

Zeitraum 03/2010 – 11/2010  
Firma Gross-/Einzelhandel  
Branche Retail  
Projektrolle Projekt Manager  
Projekt Roll-Out (SAP) Projektmanagement

---

- Planung Rollout-Projekte SAP-Retail-Umfeld (MM, SD, FI, Retail)
  - Personaleinsatzplanung im SAP-Retail-Umfeld
- 

Zeitraum 01/2010 – 03/2010  
Firma Maschinenbau  
Branche Automotive  
Projektrolle Interim Manager / Projekt Manager  
Projekt Aufbau / Implementierung Shared Service Center /Competence Center SAP

- Definition Strategie
- Auswahl Standort(e)
- Business-Planung
- Implementierungsplanung

---

Zeitraum 05/2009 – 11/2009  
Firma TK-Unternehmen  
Branche Telekommunikation  
Projektrolle Interim Manager  
Projekt Interim Manager im Bereich IT Shared Enabler

- Interim-Leitung Abteilung Revenue Assurance Tools
- Interim-Leitung Abteilung Partner Billing Tools
- Interim-Program Management Revenue Assurance Tools (national, International)
- Interim-Program Management Partner Billing Tools (national, International)
- Sourcing Partner Billing Tools an Dienstleister
- Mitarbeiterführung (35 FTE)
- Sicherstellung der Qualitätsmanagement-Prozesse

---

Zeitraum 12/2008 – 02/2009  
Firma Pharma  
Branche Pharma  
Projektrolle Projektleiter / Consultant  
Projekt Demand Management Process

- Consumption Review der Infrastruktur Services
- Erarbeitung von Regeln und Prozessen für optimiertes Demand Management
- Identifizierung kurz- mittel- und langfristiger Kosteneinsparungen
- Definition globaler Prozess-Steuerung
- Einführung Quick-Wins sowie mittel- und langfristige Aktivitäten

---

Zeitraum 09/2008 – 11/2008  
Firma Bergbauunternehmen  
Branche Bergbau

---

Projektrolle Projekt	Projektleiter / Consultant Umsetzung der zukünftigen IT bezogen auf Outsourcing <ul style="list-style-type: none"><li>• Variablisierung Outsourcing-Verträge (Preise, Mengen, Zeitaspekte, gesetzl. Vorgaben, etc.)</li><li>• Erarbeitung Preismodelle</li><li>• Erarbeitung Service Levels</li></ul>
Zeitraum Firma Branche Projektrolle Projekt	02/2008 – 06/2008 Maschinenfabrik Maschinenbau Interim Management Leitung Business Support Process Team (SAP R/3, LotusNotes) <ul style="list-style-type: none"><li>• Implementierung ITIL (Change Management, RfC, etc.)</li><li>• Mitarbeiterführung (14 FTE)</li><li>• Beratung bei Prozessverbesserung</li><li>• Daily Business</li><li>• Einarbeitung permanente Leitung Business Support</li><li>• Einhaltung Qualitätsmanagement-Prozesse</li></ul>
Zeitraum Firma Branche Projektrolle Projekt	10/2007 – 12/2007 Service-Unternehmen (global) IT / Repair Interim & Project Management Prozessoptimierung (Erhöhung Produktivität, Erhöhung Qualität) <ul style="list-style-type: none"><li>• Planung Projekt</li><li>• Erarbeiten Projektstruktur</li><li>• Erarbeitung Aufgabenpakete auf Basis Audit-Report</li><li>• Beratung bei der Prozessverbesserung</li><li>• Beratung bei der Strukturorganisation</li><li>• Planung und Durchführung von Review</li><li>• Projektverfolgung</li><li>• Reporting an Steering Committee (International)</li><li>• Beratung bei der Erstellung von Stellenbeschreibungen</li><li>• Beratung / Moderation zu internen Konflikthemen</li><li>• Begleitung Change Management</li></ul>
Zeitraum Firma Branche Projektrolle Projekt	11/2006 – 09/2007 Service-Unternehmen (global) Services (Office, Catering, Reinigung, Facility Management, Security, Kaufhaus) Interim Management IT (CIO) Leitung IT-Bereich national und international <ul style="list-style-type: none"><li>• Erstellung IT-Strategie</li><li>• Aufstellung Investitionen und Kosten neue IT-Strategie</li><li>• Organisationskonzept IT</li><li>• Erstellung Ausschreibungsunterlagen / Pflichtenheft ERP mit FI, CO, MM, SD, HR)</li></ul>

- Erstellung Konzept Data Warehouse sowie Projektplanung für ein Data Warehouse im Kontext Einführung ERP-System (SAP, Oracle)
  - Erstellung Ausschreibungsunterlagen WEB-Hosting
  - Koordination Umsetzung Internet- und Intranet-Relaunch
  - Koordination Intranet-/Extranet-Applikationen
  - Erstellen Anforderungen Archivierungssysteme inkl. Workflow; Ausschreibung und Bietergespräche führen
  - Stabilisierung derzeitige Archivierung im Personalbereich (Paisy-Archiv)
  - Gutachten zu eingesetzter Individual-Software im operativen Bereich
  - Implementierung Anforderungsmanagement
  - Einstellung neuer Mitarbeiter
  - Supportkoordination Daily-Business
  - Vertragsverhandlungen mit externen Dienstleistern
  - Auswahl externe Dienstleister (passend zur Strategie)
  - Verbesserung der Zusammenarbeit mit Outsourcing-Provider
  - Mitarbeiterführung (14 FTE national)
  - Aufbau IT-Qualitätsmanagement (Prozesse, Verfahren, etc.)
- 

Zeitraum	08/2005 - 09/2006
Firma	IT-Unternehmen
Branche	Consulting / Diverse
Projektrolle	Bid Manager
Projekt	Bid Management für Outsourcing-Vorhaben inklusive <ul style="list-style-type: none"><li>• Planung, Steuerung des Gesamtprozesses sowie</li><li>• Einbindung diverser Teams</li><li>• Angebotserstellung</li><li>• Kalkulation</li><li>• Quality Management</li><li>• Risk Management</li><li>• Einbindung und Abstimmung Quality Management</li><li>• Einbindung Abstimmung mit Legal Affairs und Tax</li></ul>

Angebots- / Vertragserstellung für Infrastruktur Management Services, Application Management Services teilweise als Full-Outsourcing mit Personalübernahme:

- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - für ein europäisches Versicherungsunternehmen
- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting sowie Payroll für eine grosse deutsche Warenhauskette

Erarbeitung eines Angebotes (RFP) zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - sowie Infrastructure Hosting Service für eine grosse deutsche

---

Warenhauskette mit anschliessender Präsentation des Angebotes beim Vorstand des Unternehmens

- Abstimmung und Klärung von Anfragen zum Thema Hosting Services für einen russischen Aluminiumhersteller vor Ort in Russland
- Erstellung eines Angebotes (inkl. Kalkulation) zum Thema - Infrastructure Outsourcing - Hosting SAP-Services, Definition von Service Level Agreements, Service Desk für den o.g. Kunden

Erstellung eines Vertrages auf Basis des o.g. Angebotes

- Erstellung eines Angebotes zum Thema Infrastructure Outsourcing, Personaltransfer, Transformational Outsourcing, Application Services, Desktop Services im Rahmen einer Ausschreibung einer Vertriebsorganisation eines grossen deutschen Automobilherstellers
- Beantwortung eines umfangreichen RFI (inkl. Grobkalkulation) zum Thema Infrastruktur Outsourcing inklusive Personalübernahme mit Lösungsszenarien zur weltweiten Konsolidierung von mehr als 50 Rechenzentren inklusive Application Hosting (SAP, Non-SAP), Service-/Help Desk für einen weltweit führenden Hersteller von innovativen Transportlösungen
- Beantwortung RFI's zu den Themen Konsolidierung und Umzug von Rechenzentren
- Vertragsverhandlung zum Thema Infrastruktur Outsourcing - Hosting SAP-Services, Service Level Agreements - sowie Klärung steuerrechtlicher Fragen bei Abschluss für einen russischen Aluminiumhersteller
- Beantwortung eines umfangreichen RFP (inkl. Kalkulation) zum Thema IT-Outsourcing - Infrastruktur Outsourcing, Application Hosting, Service-/Help Desk, Transition
- Vorbereitung und Durchführung von internen Approvals zu den o.g. Vorhaben

---

Zeitraum	03/2005 – 07/2005
Firma	Kommunalbehörde
Branche	Public Sector
Projektrolle	Berater / Projektleiter
Projekt	Erstellung Pflichtenheft IT-Assetmanagement <ul style="list-style-type: none"><li>• Erstellung Pflichtenheft und Bewertungsmatrix zur Ausschreibung IT-Assetmanagement</li></ul>

---

- Co-Projektmanagement / Coaching zur Unterstützung eines internen Projektmanagers
- 

Zeitraum	05/2004 - 10/2004
Firma	TK-Unternehmen
Branche	Telekommunikation / Bank
Projekttrolle	Senior Programm Manager
Projekt	Implementierung eines internationalen Netzwerks mit Encryption, VOIP <ul style="list-style-type: none"><li>• Anzahl Projektmitarbeiter: ca. 140</li><li>• Aufbau Projekt Office und Schaffung der Strukturen zur Steuerung und Überwachung eines Generalunternehmers<ul style="list-style-type: none"><li>- Hierbei Schaffung der Voraussetzungen zur Erreichung von Meilensteinen und vertraglichen Konditionen auf Kunden- und Lieferantenseite, teilweise mit Definition und Verhandlung von Vertragskonzessionen</li><li>- Aufbau Qualitätsmanagement mit Definition Anforderungen und Kriterien im Regelkreis eines QM-Systems</li><li>- Risk Management im Rahmen der PMO-Aufgaben</li></ul></li><li>• Verantwortung für nationale und internationale Sourcing-Deals<ul style="list-style-type: none"><li>- Koordination (i.S. Engagement Management</li><li>- Big Deal Management</li><li>- Einbindung von mehreren Delivery-Bereichen</li><li>- Einbindung von Vertriebsbereichen während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte</li></ul></li></ul>

---

Zeitraum	06/2002 - 12/2003
Firma	IT/TK-Beratungs-/Systemhaus
Branche	IT/TK-Beratung / diverse Branchen
Projekttrolle	Senior Manager / Senior Program Manager
Projekt	Big Deal Management - Engagement Management <ul style="list-style-type: none"><li>• Verantwortung von Vorhaben ab EUR 100 Mio.</li><li>• Management und Koordination nationaler und internationaler Vorhaben mit</li><li>• Projektmanagement / Big Deal Management<ul style="list-style-type: none"><li>- Einbindung und Koordination von mehreren Delivery-Bereichen sowie</li><li>- Einbindung der Vertriebsbereiche während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte</li><li>- Risk- / Quality Management</li></ul></li><li>• Management der Sales-Prozesse von mehreren Vertriebs- und Delivery-Einheiten sowie von externen Dienstleistern</li><li>• Management, Planung und Durchführung von Due Diligences bei Outsourcingvorhaben in UL, Ungarn und in den Niederlanden</li></ul>

---

- Management und Koordination der Sales-Prozesse im Rahmen der Akquisition eines Desktop-Service-Vorhabens
- 

Zeitraum	06/1999 - 05/2002
Firma	IT-Beratungshaus
Branche	IT-Beratung / diverse Branchen
Projekttrolle	Senior Manager / Bereichsleiter SAP Consulting Europe
Projekt	Bereichsleitung SAP-Consulting und SW-Development Europe <ul style="list-style-type: none"><li>• Profit-/Loss-Verantwortung</li><li>• Mitarbeiterführung (direkt 120 FTE; indirekt: ca 500 FTE)</li><li>• Business Development, Sales und PreSales</li><li>• Roll-Out von Prozessen (Quality Management, Sales, Projektvorgehensmodellen, etc.)</li><li>• Interim Management</li><li>• Durchführung und Unterstützung bei Due Diligences im Rahmen von M&amp;A Aktivitäten</li><li>• Unterstützung Outsourcing-Vorhaben in Europa</li><li>• Unterstützung Business Development / Sales in USA</li></ul>

---

Zeitraum	09/1997 - 05/1999
Firma	IT-Beratungshaus
Branche	IT-Beratung / diverse Branchen
Projekttrolle	Manager / Projektleiter / Mitglied der Geschäftsleitung
Projekt	SAP Consulting Management <ul style="list-style-type: none"><li>• Key Account Management für die Branche High-Tech &amp; Electronics<ul style="list-style-type: none"><li>- Aufbau Kundenstamm international</li><li>- Vertragsverhandlung Rahmen-/Einzelverträge</li><li>- Vertragsabschluss</li></ul></li><li>• Leitung Personalbereich mit Schwerpunkt Recruiting sowie Neugestaltung der Einstellungs- und Weiterbildungsprozesse</li><li>• Projektmanagement für strategische Projekte im SAP-Umfeld<ul style="list-style-type: none"><li>- Pharma</li><li>- High-Tech and Electronics</li><li>- Retail</li></ul></li></ul>

---

Zeitraum	07/1994 - 04/1997
Firma	IT-Beratungshaus
Branche	IT-Beratung / Oil & Gaz / Public Sector / Mineralölkonzern / Verteidigung
Projekttrolle	Leitender Berater / Projektmanager
Projekt	Projektmanagement <ul style="list-style-type: none"><li>• Durchführung diverser Beratungs- und Projektleitungsaufgaben bei SAP- und Business-Process Reengineering Projekten, insbesondere in Zusammenarbeit mit Gemini Consulting in Frankreich (Retail), Österreich (Public Sector), Ungarn (Public Sector), Norwegen (Oil), England (Retail), Schweiz (Verteidigung) und in Deutschland</li><li>• Akquisition eines Reorganisationsprojektes mit Einführung der SAP-Produktpalette bei einem ungarischen Unternehmen (Public</li></ul>



Sector Travel & Transport) aus diesem Projekt entstand später  
die debis Hungary)

---

Weitere Projekte und Details auf Nachfrage